●人事教育コンサルタントが出会う、「学習体験」セミナー



人事教育コンサルタント 鷹取 澄



## 坐禅を組んでみる

通のズボンにシャツ姿まで。部屋の壁に「摂 うのか、和服にもんぺといった格好から、普 まったのは、三○歳から五○歳代の男性ばか 始まりである。服装はまちまち。作務衣とい り六人。摂心と呼ばれる一泊二日の坐禅会の 流しや冷蔵庫のある、台所のような部屋に集 心心得」とあるので読んでみる。 二、止静(坐禅の始まる時間)の五分前には 一、摂心は四六時中、また如何なる場所にお いても必ず無言で行うべきこと 土曜日の朝九時、八王子市片倉、松門寺。

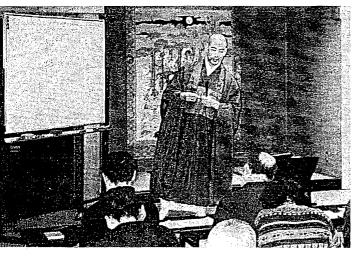
自己紹介をするでもなく、皆、黙然と坐って 間よろしくとなるところなのだが、まるでそ っていた。普通の研修会なら、ここでよもや 四、体の具合が悪くなったときには、必ず係 三、他の修行の妨げとならないよう、大きな いるその理由がわかった。べつにお互いを無 うではない。集まっても挨拶をするわけでも、 ま話の一つもして、お互いに知り合い、二日 も言わないのか。さっきからおかしいとは思 物音を立てたり騒々しく歩かないこと そうか、二日間、坐るだけではなく、もの の者に申し出てから休むこと

> 当たり前のことに気づく。 なる。要するに個なのだ、個の問題なのだと、 とすると、周りとのコミュニケーションは、 視するわけでも、ましてや敵視するわけでも さしあたり不要、あるいは邪魔ということに ないが、個の内側に向き合うのが坐禅なのだ

の始まりである。 けの当番が決められ、自分の部屋に持ってき た荷物を置くと、九時二〇分、一回目の坐禅 か注意があり、部屋割り、食事の準備、片付 住職から、以下では老師と呼ぶが、いくつ

## 快適な空間と柔軟な作法と

この丸い座蒲に尻を乗せ、座蒲団に座って壁がある。中央に仏像、その周りに三六席ほ 学がある。中央に仏像、その周りに三六席ほ とであろうか、坐る場所が設けられている。 どであろうか、坐る場所が設けられている。 とであろうか、坐る場所が設けられている。 とであろうか、坐る場所が設けられている。 とである。中央に仏像、その周りに三六席ほ とである。中央に仏像、その周りに三六席ほ とである。中央に仏像、その周りに三六席ほ とである。中央に仏像、その周りに三六席ほ といる。



に向き合う仕組みである。

事細かく全部書かれている。これも意外な発 かれているわけではない。坐禅の仕方なんて、 ニュアル本といった側面ももっているようだ。 的に集中するということなのだろう。意外に ういったことには気を散らさずに、本来の目 物理的、肉体的には心地良い環境を作り、そ ニュアンスを感じるが、どうもそうではない。 ということである。「冬暖夏涼」ともある。で 蒲団は分厚くせよ、クッションを尻に当てよ は読みにくいにせよ、深遠なことばかりが書 一三世紀に書かれたものだから文章そのもの た『正法眼蔵』という本は、いわば当時のマ 合理的である。ついでに言うと、道元の著し 行、行というとつらいことにも耐えてという え方であることに、少々驚く。坐禅というと きるだけ居心地良くして坐禅をするという考 べし」、また、「蒲団をしくべし」とある。座 『正法眼蔵』第一一坐禅儀に「坐蓐あつくある いと思っていたが、意外に快適な空間である。 が痛いだろう、そろそろ蚊も来るかもしれな 板敷きの縁側にでも坐るのか、さぞかし足

て合掌、座蒲団や座蒲を整えて、座蒲に尻をた手を親指を内側にして軽く握り、その上にた手を重ねて、手の甲を外に向けてみぞおちたりに置く、手をこうやって廊下の左側のあたりに置く、手をこうやって廊下の左側の方端を、入るときは左足から、出るときは右足から。自分の単まで来たら、単に向かって合掌し、さらに右回りに反対側を向いての上にた手を親指を内側にして軽く握り、その上にた手を親指を内側にして軽く握り、その上にた手を親指を内側にして軽く握り、その上に

居を半開きにして、坐禅に入る。 目を半開きにして、坐禅に入る。 と、その時、坐る場所の縁の板敷きの部落とし、その時、坐る場所の縁の板敷きの部 を引じようにする。法界定印という。体を何回 を言じようにして重ね、両手の親指が触れ を言じようにする。法界定印という。体を何回 か揺すって体勢が整ったら、背筋を伸ばし、 を半開きにして、坐禅に入る。

と文章にするとややこしいようだが、一度 覚えてしまうとそんなに難しいものではない。 それに作法といっても、形は形であり形で しかない。絶対に作法どおりやらなくてはい けないということでもないようだ。私はたま たま左足が悪い。だから結跏趺坐も半跏趺坐 もできない。そう告げたら、老師は「椅子を もできない。そう告げたら、老師は「椅子を もできない。そう告げたら、老師は「椅子を は、守らなければならないルールというより は、守らなければならないルールというより は、守らなければならないルールというより も、その順序で行ったほうが、坐禅に入りや も、その順序で行ったほうがよさそうだ。柔軟 である。堅苦しくもなければ、形式張っても のである。至苦しくもなければ、形式張っても

をだ坐るということは、思っていた以上に難までの作法は教わったが、ここから先は教わっていない。何をせよとの指示があったわけっていない。何をせよとの指示があったわけっていない。何をせよとの指示があったわけっていない。必能のがある。ここをが三つ鳴る。坐禅の始まりである。ここのが上に難が三つ鳴る。坐禅の始まりである。ここをが上になるということは、思っていた以上に難なる。と言いないない。

V:

後悔することも余計なことだろうと考える。 ないほうがよいだろうと、また考える。ます なってくる。体を動かすべきではない、かか 数える。呼吸がゆっくりしてくる。二〇秒に しようと努める。いや、ひたすら呼吸の数を えている自分に気づく。とにかく呼吸に集中 断すると、考えなくてもすむということを考 他のことを考えなくてもすむが、ちょっと油 結局、息を数えることにする。ひとつ、ふた りするが、体を動かしたそのことに後悔する。 ますかゆくなる。えいままよとかくとさっぱ ているそのことが気になる。鼻の頭がかゆく まいと考えていることが気になり、気になっ 妄念が浮かんでくるわけではないが、考える つ、みっつ……。数えることに集中すると、 三〇で一〇分と、また考えなくてもいいこと 一呼吸くらいかな、それなら三呼吸で一分、 何も考えまいと努めているのだから、妙な

自然は真空を嫌う。同じように人は頭の空自然は真空を嫌う。同じように人は頭の空息がある。だがこれは結果としてそ気づくことがある。だがこれは結果としているとき、スポーツクラブで泳いでいるとき、コートをまとめていて佳境に入っているとき、リュックを担いで急な山道を登っているとき、るとき、スポーツクラブで泳いでいるとき、るとき、スポーツクラブで泳いでいるとき、スポーツクラブで泳いでいるとき、スポーツクラブで泳いでいるとき、なから考えると何も考えていなかったことに後から考えると何も考えていなかったことになから考えると何も考えていなかったことにない。日野かをやっているとき、スポーツクラブで泳いでいるとき、はいっているとき、およりでいるとき、ないのであり、何も考えるまいと意思して考えなかったわけではない。何事かをやっているというではない。

余地も、その必要もなかったのである。いたに違いない。たまたま、雑念が忍び込むない。頭はそのことに関して、活発に動いてて、それをやることに集中していたのにすぎ

選が鳴る。一回目の終わりである。四○分に戻る。二○分の休憩である。二○分といったようでもある。単から降り、自分の部屋がたったのだ。長かったようでもある。単から降り、自分の部屋がたったのだ。長かったようでもある。四○分に戻る。二○分には坐っていなければならないから、正味は一五分である。四○分れたったのだ。

に回目。坐ってしばらくすると、どういうに回目。坐ってしばらくすると、どういうに格好がつくまい、ただ眠いということだないか、いや、坐禅をしていて眠ってしまっては格好がつくまい、ただ眠いということだないか、いや、坐禅をしていて眠ってしまっては格好がつくまい、ただ眠いということがら、心の中のどこかで終了の鐘が鳴るのをがら、心の中のどこかで終了の鐘が鳴るのを持ち構えている。

終了、自分の単に戻って坐禅を続ける。独参というのがある。老師と一対一で問答を開が手元の鈴を鳴らしたら、それで独参は順番が来たら、鐘を二度鳴らし、老師の部屋に行く。ここでも作法はあるが堅苦しい感じに行く。ここでも作法はあるが堅苦しい感じに行く。ここでも作法はあるが堅苦しい感じに行く。ここでも作法はあるが堅苦しい感じに行く。ここでも作法はあるが堅苦しい感じに行く。ここでも作法はあるが堅苦しい感じに行く。ここでも作法はあるがと一対一で問答が終了、自分の単に戻って坐禅を続ける。独参というのがある。老師と一対一で問答

(日)へをから、こうとでは、こうとで、こうでで落ちる回答が返ってくる。のでここでは触れないが、どんな質問にも腑の問答の内容は口外しないこととされている

四〇分坐って、二〇分休憩、このサイクル四〇分坐って、二〇分休憩、このサイクルを三回まわして昼。朝集まった台所のような食事ももちろん無言である。拍子木の合図で食を正し、左手で器を捧げ持つようにして食べる。蕎麦の汁も飲み干す。当番なので器を洗って片付ける。あとはしばらく自由時間。然内に出て行きつ戻りつの散歩をした。周りの縁が目に染みる。ホオジロやウグイスのさえずりが聞こえる。

## 自分の今を坐禅する

午後、同様に四回坐った。薬石という夕食でいる。左から油揚げの炊き込み御飯、ワカでいる。左から油揚げの炊き込み御飯、ワカでいる。左から油揚げの炊き込み御飯、ワカッと豆腐の味噌汁、香の物、ヒジキと高野豆メと豆腐の味噌汁、香の物、ヒジキと高野豆メと豆腐の味噌汁、香の物、ヒジキと高野豆メと豆腐の味噌汁、香の物、ヒジキと高野豆メと豆腐の味噌汁で食いた器に湯を少し注ぎ、たいる。湯を次の器に移し拭う。四つの器を拭ける。湯を次の器に移し拭う。四つの器を拭い終わると、その湯を飲み干し、沢庵も食べい終わると、その湯を飲み干し、沢庵も食べい終わると、その湯を飲み干し、沢庵も食べい終わると、その湯を飲み干し、沢庵も食べい終わると、その湯を飲み干し、沢庵も食べい終わると、その湯を飲み干し、沢庵も食べい終わると、その湯を飲み干し、沢庵も食べいる。湯を放っている。

心は示さない。話してはいけないのだからと人は、毛布をかぶって寝ていた。お互いに関屋に戻ってみると、ベテランらしき同室の二食事が終わるとまた散歩に出た。自分の部

いっそ気が楽とも言える。

 六時二○分からまた坐る。七時二○分から 田の声が突然響いた。「坐禅は、自分自身の今 を坐禅するのだ。独参で、今の自分を語ると を坐禅するのだ。独参で、今の自分を語ると を坐禅するのだ。独参で、今の自分を語ると を来でもない、この瞬間の自分自身。少し だれかかっていた気持ちが引き締まる。こう だれかかっていた気持ちが引き締まる。こう だれかかっていた気持ちが引き締まる。こう して第一日は午前中に三回、午後四回、夜三 して第一日は午前中に三回、午後四回、夜三 して第一日は午前中に三回、午後四回、夜三 たのはあっという間、翌朝五時までぐっすり ほっと。

なる。五分前に単に着いたのも勘定に入れれ の分から坐る。よく寝たせいか、思いのほか 集中できる。六時朝課、経を読む。七時、小 豆粥と香の物の朝食。粥坐という。さらに四 回坐って斎坐。昨日と同じ蕎麦である。午後、 同坐って斎坐。昨日と同じ蕎麦である。午後、 中五回、午後三回の八回坐った。二日間で一 中五回、午後三回の八回坐った。二日間で一 中五回、午後三回の八回坐った。当時二 (八回、時間にして一二時間坐っていたことに なる。五分前に単に着いたのも勘定に入れれ

びれたけれども退屈はしなかった。ば一三時間半である。正直くたびれた。くれ

## 坐禅は「役に立つ」か

四時から提唱。老師による『正法眼蔵』についての講義だが、前後の坐禅そのものにつついての話に興味を引かれる。坐禅はただ坐っていればそれでよいという。ただ坐ることでてはればそれでよいという。ただ坐ることでしていればそれでよいという。ただ坐ることでの話の自分が生老病死に悩むという。仮面をかぶる。「あるがままの自分」を見いだすのだという。「あるがままの自分」に至ったとき、それのようには、一次に対している。

C理論は簡単に言えばこういった考え方だが 好きなことができると張り切るという反応だ 混乱から脱することができる。エリスのAB 的なものに変えていくことによって、心理的 くあらねばといった硬直的なものから、生産 その解釈をもたらす信念をかくあるべき、か ってあり得るのだ。このB、出来事の解釈、 ては、職を失って時間ができたから、今こそ 事を見るかによって違ってくる。解釈によっ 事をどう解釈するか、どんな信念でその出来 う反応を引き起こすわけではない。その出来 職を失うという出来事が、即、落ち込むとい 事があり、極端に落ち込むという反応がある。 あるいは信念。たとえば職を失うという出来 事への反応、Bはその出来事についての解釈 論を連想させる。Aは出来事、Cはその出来 この構成はアルバート・エリスのABC玾

> である。 ち戻ろうという点に、共通なものを感じるの歪んだ自分を捨てて、あるがままの自分に立

ただ、禅はもっと徹底している。歪んだ自かといい、生産的な自分といい、そのどちらも禅にあっては仮面であろう。それらを超えて出来事そのもの、あるがままの自分そのものを見よ、というのであろう。

意味ではエリスとは全く別の世界である。 うに「あるがままの自分」を見いだす、その 月をあるがままの月として認識する。同じよ したところで、そこからは何も出てきはしな と老師は言う。月を指し示す指をいくら詮索 であり、「その月を指し示す指」が言葉である 考える限り、言葉の持つ論理にとらわれる。 ることのできないもののほうが多い。言葉で 部でしかない。言葉で考えることではとらえ のを否定する。言葉の世界は現実のほんの ていくのに対し、禅は言葉による理解そのも り立っており、言葉によって理解し、納得し に浮かんでいるではないか。言葉を媒介せず、 い、その指がどうであれ、月は月として夜空 「あるがままの自分」とは「夜空に浮かぶ月\_ もう一つ、エリスの理論が言葉の世界で成

呼称を与えられるその前の、あるがままのひ述して伝達している。本来は月は、月というのにすぎないとも思う。そもそも月であれ、のにすぎないとも思う。そもそも月であれ、のにすぎないとも思う。その世界の中の自なんとなくわかる。人の生死、人の幸不幸なんとなくわかる。人の生死、人の幸不幸

摂心差定 (スケジュール表)

う仮定のもとに知識を教え、学ぶということ 第一日 09:20 第二日 05:00 振鈴 (起床) 10:20 05:20 坐 : 20 : 0 0 斎坐(昼食) 粥坐 : 0 0 : 0 0 (朝食) : 20 13:20 14:20 09:20 15:20 10:20 16:20 : 20 17:00 薬石(夕食) 12:00 斎坐(昼食) : 20 坐 13:20 1 9 : 2 0 14:20 20:20 : 20 2 1 : 0 0 開枕 (就寝) 16:00 提唱 (講義) 行茶 (座談) 17:00

ある。 断絶というか飛躍というか、越え難い距離が だろう、そうも考えたのである。 か。教育研修にできることはいったい何なの にも似た理解とかに頼るしかないのであろう は個人的な資質や、個人の経験や、ひらめき もなる。この距離を埋めるものは何か、 隔たりは、なんとも大きい。 また違うにしても、能力と知識との間にある ではあろうが、果たしてそうか。 月と、それを指し示す指と、その関係とは 研修をしていて、いらだちを覚えたく 両者の間には、

ら、そのことによって何かが変わる、そうい

識は、しょせん知識でしかない。知識を得た 達成されたといってよい。だが、技術的な知 葉を共有することができれば、研修の目的は 識であれば、言葉を使って伝達して、その言 あるいは、学ぶ。それが純然たる技術的な知 とえば、マネジメント研修で何かを教える、 ることなく認識される月なのであろう。 とつの存在なのであろう。月という言葉を経

認識するとはどういうことなのだろう。

以前と変わらぬ自分がいるだけである。 ろがあったかというと、それは何もない。 間の摂心、一八回の坐禅で何か悟るとこ ったものが見えてくるといったものでは きるようになるとか、それまで見えなか づけが、妥当なところだろう。何回か坐 方式の研修の選択肢の一つといった位置 やるものでもないだろう。カフェテリア 体でやるものでもなければ、全員参加で ところもあるという。それはいいが、団 力がある。引きつけられるものがある。 ゆる日常にはない、なんともいえない魅 思う。言葉から離れることのない、いわ 後には、もう一度摂心をやってみようと 禅には行ってみようと思う。二、三ヵ月 ただどういうわけだか、来月も日曜の参 ルを飲んだ。ひたすらうまかった。二日 の近くのラーメン屋で、餃子を肴にビー 企業で、研修に坐禅を取り入れている ともかくも二日間が終わり、片倉の駅 肝がすわって大胆な方針決定がで

れとは異質な世界があるように思う。 理屈や理論やノウハウを知り身につける、そ ものがあるかもしれないとも思うのである。 て、ただ坐る。その経験には何かしら得難い うことのようである。とはいえ、分刻みの毎 まくいくかいかないかとは、どうも次元が違 的なものである。それにそのことは仕事がう かもしれないということは、 は、そして、坐ることによって何かが変わる ない。そんな即効性はない。坐るということ 神経をすり減らす仕事からいったん離れ あくまでも個人

やっていても、 よ」。そういえば毛の一本もないな。 に、何もない、そんなふうになればいいんだ れ際にこうも言った。「禅宗の坊主の頭みたい に悟りを開いたのだろうが、私など、専門に 迦さまとかキリストとか、この人たちは確か 地に達するのはほんの少ししかいない。お釈 をあげてもらった。「悟るというが、そんな境 たまたま青森で法事があり、地元の僧に経 とてもとても」と笑った。別

(たかとり きよし)

★本号掲載の坐禅会についてのお問い わせは、 合

松門寺まで 〒192-914 東京都八王子市片倉町二一二 〇 四 二 天—三五——三六三

TEL